



BUSINESS FOR LAWYERS · IL CONDOTTIERO LEGALE · STRUMENTI OPERATIVI DEL CAPITOLO 4

Worksheet: il manifesto dell'Ownership personale

Extreme Ownership: test del livello attuale, esercizio della doppia responsabilità, diario settimanale e manifesto firmato.

Worksheet tratto dal Companion del Condottiero (Sezione II — Il Quaderno del Condottiero), reso disponibile come file autonomo sulla pagina risorse.

Data di compilazione: _____

Test diagnostico: a che livello sei?

Ripensa alle ultime 3 situazioni andate male nello studio (un errore, un cliente perso, una scadenza mancata). Per ciascuna, scrivi la TUA prima reazione interiore — quella vera:

Situazione 1: · La mia prima reazione:

Situazione 2: · La mia prima reazione:

Situazione 3: · La mia prima reazione:

Livello 1 — Colpa fuori: la reazione cerca il colpevole (collaboratore, cliente, giudice, sfortuna).

Livello 2 — Ownership parziale: "anche io potevo fare meglio, però...". **Livello 3 — Extreme Ownership:** "cosa nel MIO sistema ha permesso che accadesse?"

Il mio livello attuale (1 / 2 / 3): _____

L'esercizio della doppia responsabilità

Situazione scelta (un problema recente che ho attribuito ad altri):

Colonna sinistra — cosa hanno sbagliato gli altri:

Colonna destra — cosa NEL MIO SISTEMA lo ha reso possibile (delega poco chiara? formazione mancante? controllo assente? conversazione mai fatta?):

Regola fondamentale: la colonna di destra deve essere almeno tanto piena quanto quella di sinistra.

Il diario dell'Ownership (rituale settimanale, 15 minuti)

Ogni settimana, 2-3 situazioni negative, tre colonne: la situazione · quale è stata la mia responsabilità · cosa cambio nel mio sistema da lunedì. Effetto dopo 90 giorni: il riflesso della colpa esterna si spegne, e ogni problema diventa una modifica di sistema.



Situazione 1: · Mia responsabilità: · Cosa cambio da lunedì:

Situazione 2: · Mia responsabilità: · Cosa cambio da lunedì:

Situazione 3: · Mia responsabilità: · Cosa cambio da lunedì:

Il manifesto dell'Ownership personale

A. Il mio livello attuale (dal test): _____

B. La mia decisione — da oggi, davanti a ogni problema, la mia prima domanda sarà: "cosa nel mio sistema lo ha permesso?". Firmo questa decisione? (Sì):

C. I miei strumenti operativi (diario settimanale il giorno ____ · doppia responsabilità su ogni problema grosso · niente colpe pubbliche verso il team):

D. Firma e data: _____

Tracking del livello (ogni 90 giorni)

Oggi: ____ · +90gg: ____ · +180gg: ____ · +270gg: ____ · Obiettivo 12 mesi: Livello 3 stabile

Il Condottiero Legale — Materiali operativi del libro · © Business For Lawyers · businessforlawyers.it/libro-condottiero-legale-risorse