

I 5 atteggiamenti: Tappo vs Moltiplicatore

Ogni atteggiamento del Diminutore ha il suo opposto. La colonna di destra è il lavoro dei prossimi 90 giorni.

IL TAPPO (Diminutore)

1 · IL SALVATORE

Ogni problema del collaboratore lo risolve lui, subito

2 · IL TIRANNICO DECISION MAKER

Tutte le decisioni passano da lui, anche le piccole

3 · IL COSTANTE CORRETTORE

Corregge ogni cosa che il collaboratore produce

4 · IL VOCE DOMINANTE

In riunione parla sempre lui: solo lui pensa, gli altri annuiscono

5 · IL DETENTORE DI CONOSCENZA

Tiene per sé informazioni, contatti, competenze, strategie

IL MOLTIPLICATORE

1 · IL PROVOCATORE DI PENSIERO

Non risolve: pone domande. “Tu cosa proporresti?”

2 · IL DATORE DI SPAZIO

Delega decisioni, non solo compiti. “Da oggi il referente sei tu”

3 · L'INVESTITORE DI TALENTO

Investe risorse strutturate sulla crescita: tempo, sfide, formazione, rete

4 · IL DIFENSORE DELLA VOCE ALTRUI

Fa parlare gli altri prima di sé; esplora le idee diverse invece di demolirle

5 · IL DIFFUSORE DI CONOSCENZA

Condivide ciò che sa: knowledge sharing, processi documentati, insegnamento

Il test: quando l'ultima volta un collaboratore ha risolto un problema difficile senza passare da te?